PARTICIPAÇÕES UNIMED

Bússola ECONÔMICA

EDIÇÃO ESPECIAL ANO 30 / Nº 17 - OUTUBRO 2019

EMPRESA COM VOCAÇÃO COOPERATIVA

Ao completar 30 anos, a Unimed Participações lança plataforma inovadora de negócio

PELO MODERNO COOPERATIVISMO

Decorridos 30 anos desde a criação da Unimed Participações, identificamos um marco divisório em sua linha do tempo: foi em 2010, quando teve início um momento de repensar sua existência, redefinindo-se a visão, missão e valores, em um planejamento estratégico com apoio da KPMG.

Essa decisão fez com que a Unimed Participações passasse a ser ouvida e respeitada pelas instituições nacionais, tomando assento nas grandes decisões do Sistema. O processo culminou na mudança do modelo de Sociedade Limitada para Sociedade Anônima, conduzida com competência pela equipe do professor Modesto Carvalhosa. Esse foi um passo gigantesco para a modernização nas relações com o mercado e para a consolidação da nossa Companhia.

Como um dos fundadores e também estudioso da doutrina cooperativista, venho somando minha voz aos que preconizam o cooperativismo moderno, capaz de alinhar o trabalho com o capital, fiel às origens de 'sociedade de pessoas', mas sendo 'empresa competitiva' no mercado, com o objetivo de gerar renda aos sócios e melhores serviços à sociedade.

Esse é o caminho que agora estamos trilhando, e a Unimed Participações é a ponta de lança nesta investida – para satisfação e orgulho de toda a Família Unimed.

Nilson Luiz May

Diretor-Presidente da Unimed Participações

Para marcar a programação dos 30 anos da Unimed Participações, será inaugurada, neste mês de outubro, a Galeria dos Presidentes, em um quadro com imagens estilizadas das fotografias do primeiro Presidente, Edmundo Castilho, até o atual, Nilson Luiz May.

O painel, acima reproduzido, será instalado na entrada da sede, no 11º andar do edifício situado na rua Ministro Rocha Azevedo, que abriga no seu conjunto as instalações da Seguros Unimed.

Conselho inova composição

Os conselheiros reúnem-se todos os meses.

Pela primeira vez na história, o Conselho de Administração é presidido por uma mulher. Beatriz Vailati foi eleita por unanimidade pelos dirigentes das Acionistas, tendo como Vice-Presidente o mineiro Samuel Flam.

A doutora Beatriz é médica ginecologista e obstetra. Foi Vice-Presidente da Unimed Porto Alegre de 2007 a 2016 e Conselheira da Unimed Federação/RS.

Entre os novos membros, foi eleito também, como Conselheiro Externo Independente, Paulo Hartung, conhecido por seu perfil técnico e político (governou por três mandatos o Estado do Espírito Santo). Foi também deputado, prefeito de Vitória e diretor do BNDES.

Foi escolhido Faustino Alferez, da Unimed Cascavel, como Conselheiro Representante das Acionistas Minoritárias.

No Conselho de Administração, houve a recondução da Diretoria Administrativa: Nilson Luiz May na presidência e José Windsor Rosa como diretor.

Governança corporativa e comitês

A Unimed Participações imprimiu uma dinâmica de atuação que valoriza o Conselho de Administração, atendendo aos requisitos da moderna governança corporativa e do *compliance*. Para isso, foram criados os Comitês, que mantêm uma agenda de reuniões mensais, antecedendo a reunião do Conselho.

Apresentamos a seguir os Comitês e suas composições:

CAF

COMITÊ DE ASSUNTOS FINANCEIROS

REINALDO ANTÔNIO MONTEIRO BARBOSA – Coordenador

LUIS ANDRÉ N. DE MOURA AZEVEDO

SAMUEL FLAM

RACHED HAJAR TRAYA

CGR

COMITÊ DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E REMUNERAÇÃO

ALDO PRICLADNITZKI – Coordenador

LUIS ANDRÉ N. DE MOURA AZEVEDO

BEATRIZ VAILATI

ORESTES BARROZO MEDEIROS PULLIN

CI

COMITÊ DE INOVAÇÃO

FAUSTINO GARCIA ALFEREZ – Coordenador

PAULO CÉSAR HARTUNG GOMES

ALEXANDRE AUGUSTO RUSCHI FLIHO

SAMUEL FLAM

LINHA DO TEMPO

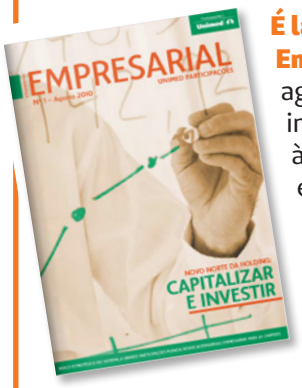
1989

É CRIADA A UNIMED PARTICIPAÇÕES para concretizar a implantação do Complexo Empresarial Unimed, como controladora da Unimed Seguradora.

1999

Início da superação de uma difícil fase econômico-financeira vivida pela empresa.

2010



É lançado o Informativo Empresarial, agregando a imagem da bússola à logomarca da empresa. No ano seguinte, a publicação passa a ser denominada Bússola Econômica.

Assume a atual gestão, que valoriza o papel do Conselho e começa uma nova fase na empresa, intensificando a discussão sobre a necessidade de que deixe de ser virtual para assumir uma postura mais efetiva. **"Capitalizar e investir" passa a ser o novo norte.**

2012

No 4º Fórum de Presidentes, a Unimed Participações evidencia seus novos projetos em palestra proferida por seu Presidente e intitulada "Meta é captar recursos e diversificar negócios".

1996

Segue-se um período de atuação institucional, em atendimento à legislação vigente.

2002

A partir desse ano, a **Unimed Participações passa a exercer um papel estratégico,** com capacidade para novos investimentos e chamadas de capital junto às quotistas. Também, nesse período, a empresa é repensada em sua estrutura e modelo de atuação.

2011

Com a contratação da KPMG, é redefinido o Planejamento Estratégico e reposicionada a sua visão de **"ser uma holding efetiva, com participação em negócios diversificados, integrada ao Sistema Unimed e reconhecida como excelente opção de investimento".**

A inauguração da nova sede representa mais um passo na consolidação da empresa.

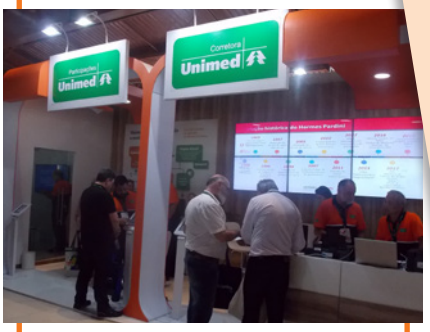
Pela primeira vez, em 22 anos de existência, um estande próprio marca a presença da Unimed Participações na Convenção Nacional Unimed, em Fortaleza (CE), com a finalidade de promover o relacionamento com investidores.

2013

Os **bons resultados** para as sócias quotistas são comemorados, com o valor patrimonial da quota atingindo **lucro líquido recorde.**

2014

Uma visão estratégica sobre a ampliação de diferentes modelos de negócios, a rede de hospitais Unimed e formas de capitalização, apresentada ao Conselho pelo consultor Gabriel Migowski, incrementaram os debates.



O objetivo de agregar valor é reforçado com a apresentação do novo formato da Unimed Corretora, empresa controlada da Unimed Participações, na Convenção Nacional Unimed, realizada em Porto de Galinhas (PE).

2016

HERMES PARDINI
Medicina, Saúde e Bem-estar

Implantado o Programa de Apoio Laboratorial, em parceria com o grupo Hermes Pardini, representando economia às Singulares que aderem à iniciativa.

2018

É eleito o novo Conselho de Administração. Na Assembleia, o relatório do exercício de 2018 aponta o patrimônio líquido de R$ 958 milhões.

Outro destaque é o lançamento da nova marca da Unimed Participações, mais atual e condizente com seu objetivo estratégico, e da Unimed Corretora Digital.

PARTICIPAÇÕES UNIMED

ano 30

Unimed

CORRETORA DE SEGUROS

2019

Também neste período são realizadas inúmeras ações em celebração ao Ano 30 da empresa, como a promoção de dois concursos (Cultural e Social) e a inauguração da Galeria de Presidentes.

2015

Em parceria com a EMS, líder de mercado e maior farmacêutica do Brasil, é lançado o programa inédito "Unimed Benefícios em Medicamentos Genéricos", destinado a todos os usuários do Sistema Unimed, com descontos médios de 40% na rede de farmácias conveniadas.

2017

Inaugurado o Núcleo de Atendimento Unimed – NAU, na Zona Leste de São Paulo, primeiro projeto resultante do alinhamento estratégico das instituições nacionais.

Concluindo longo período de estudos, é aprovada a alteração do modelo societário, de Companhia Limitada para Sociedade Anônima. **Surge a Unimed Participações S/A, que "nasce pronta para o mercado"** – conforme definição do consultor Modesto Carvalhosa.

Tem início um novo ciclo no Sistema Unimed Nacional, com a eleição e posse conjunta das diretorias da Unimed do Brasil, Central Nacional Unimed, Unimed Participações, Seguros Unimed e Fundação Unimed.

A PALAVRA DOS CONSELHEIROS

“Qual o principal desafio da Unimed Participações?”

“A Unimed Participações tem o papel de congregar e complementar a nossa área de atuação. Ela amplia a nossa capacidade de fazermos negócios e nos dá a oportunidade de atuar em nichos que vão além do nosso mercado principal. Em um setor cada vez mais dinâmico, como o da saúde suplementar, o grande desafio é pensar em novos horizontes, mantendo o diferencial competitivo e a sustentabilidade do Sistema Unimed”. **Samuel Flam, Unimed Belo Horizonte**

“Ser reconhecida, pelo Sistema Unimed, como o braço empresarial capaz de realizar investimentos necessários e desejados pelas sócias e como um admirável e inspirador modelo de governança”. **Beatriz Vailatti, Presidente do Conselho de Administração da Unimed Participações**

“Estamos na Era dos Dados, em plena transformação digital, onde as mudanças acontecem muito rapidamente – e o tempo todo. Saímos do pensamento linear para o exponencial. Neste contexto, nosso maior desafio é dar prioridade à sustentabilidade para promover estratégias de colaboração com parceiros externos, com o intuito de obter melhores resultados. É fundamental estabelecer processos de reporte e estruturas de governança bem definidos, determinar com quem vamos estabelecer elos e deixar claras as funções de cada parceiro. Isto envolve uma mudança de *mindset* e cultura”. **Aldo Pricladnitzki, Unimed Vales do Taquari e Rio Pardo**

“A atuação da Unimed Participações foi determinante para solidificar a operação complementar de seguros dentro do Sistema Unimed, por meio da Seguros Unimed. Com isso, nos possibilitou construir uma rede de proteção importante e sustentável, e ampliar a oferta de produtos. Hoje ela é mais do que isso, está à frente de uma forte vertente das sociedades auxiliares do Sistema Unimed e é uma janela de oportunidades de novos negócios. Prover soluções rentáveis fora do escopo do cooperativismo, para diversificarmos o repertório de investimentos, é um desafio permanente e que a instituição tem conduzido muito bem”. **Alexandre Ruschi, Presidente da Central Nacional Unimed**

“Nos últimos anos, a Unimed Participações saiu de uma situação praticamente virtual para ser reconhecida como protagonista pelo Sistema Unimed, por meio de uma governança inovadora. Seu desafio é continuar se reinventando, proporcionando oportunidades para o crescimento das empresas filiadas e de novos negócios”. **Faustino Garcia Alferez, Unimed Cascavel**

“A Unimed Participações tem pela frente um grande desafio, que é de albergar as empresas que serão advindas desta nova era tecnológica da 4ª revolução industrial, as quais certamente darão uma nova cara à assistência médica moderna. Internet das Coisas e Inteligência Artificial são exemplos do tipo de empresas que vêm pela frente”. **Orestes Pullin, Presidente da Unimed do Brasil**

“A Unimed Participações sofreu uma importante reestruturação, sem perder seu principal e inequívoco objetivo: o de gerar e agregar benefícios ao Sistema Unimed. O desafio para os próximos anos está em não perder esta intenção: buscar, promover e oportunizar ao Sistema ações e atividades que subsidiem e, acima de tudo, promovam a sustentabilidade e perenidade das cooperativas Unimed. Diversificar seus nichos de ação de maneira a promover cada vez mais a integração do Sistema Unimed, com a geração de negócios que agreguem mais valor à nossa marca”. **Rached Hajar Traya, Unimed Curitiba**

“O significado da existência da Unimed Participações está estampado em sua própria denominação, ou seja, permitir a participação de todas as Unimeds, independente do porte, em todas as expansões empresariais que interessarem ao Sistema Unimed. A preservação das características e princípios cooperativistas em todos os ramos de atuação da Unimed Participações será sempre nosso maior desafio”. **Reinaldo Antonio Monteiro Barbosa, FESP**

"A Unimed Participações tem o desafio principal de abrir os caminhos empresariais para o Sistema Unimed, contribuindo com referenciais de excelência em matéria de governança corporativa e responsabilidade empresarial. Ao assim se conduzir, também contribui para que os princípios e valores do cooperativismo, alinhados com práticas empresariais e de sustentabilidade, venham a atingir patamares dantes sequer vislumbrados".
Luis André Moura Azevedo, Conselheiro Independente

"Dois desafios se colocam aos integrantes do amplo segmento da saúde no Brasil: avançar para um sistema inclusivo e qualificado, ético e economicamente sustentável, ampliando as pontes de colaboração e cooperação; e o investimento na atenção primária e multidisciplinar, com prioridade à promoção da saúde e à prevenção, a medicina da família".
Paulo Hartung Gomes, Conselheiro Independente

Governança de estratégia

"Eu creio que o grande desafio da Unimed Participações seja o de propor ao Sistema Unimed a sintonia fina entre o Complexo Empresarial e o Sistema Cooperativo, introduzindo uma governança necessária, eficaz e exemplar entre as estratégias do capital e a cultura do cooperativismo, cumprindo objetivos comuns a todos e entregando resultados para a marca".

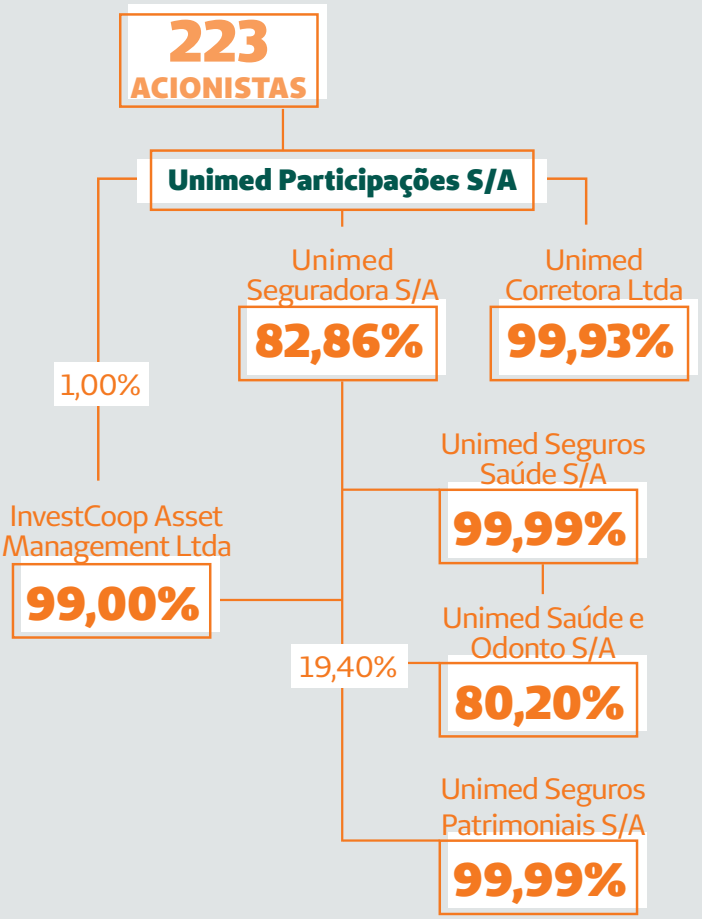
José Windsor Ângelo Rosa, Diretor Administrativo-Financeiro e de Novos Negócios da Unimed Participações

Concepção arrojada do Sistema

"A Unimed Participações e a Seguros Unimed chegam ao marco dos seus 30 anos de uma história construída em comum. Nossas empresas são fruto de uma mesma concepção arrojada sobre o Sistema Unimed. E concretizam uma antevisão, que já reconhecia, ao final dos anos 1980, a importância da intercooperação e o papel de uma estratégia empresarial robusta, para ampliar e fortalecer nossas cooperativas. Neste ambiente de rápidas transformações no setor, a Unimed Participações tem a missão de organizar e dinamizar o conjunto de negócios do Sistema, de forma competitiva e sustentável, potencializando as nossas oportunidades de crescer juntos".

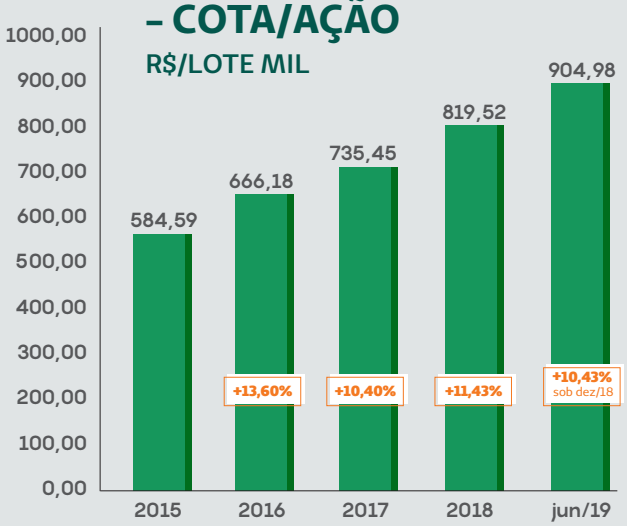
Helton Freitas, Diretor-Presidente da Seguros Unimed

NÚMEROS DA UNIMED PARTICIPAÇÕES



EVOLUÇÃO PATRIMONIAL – COTA/AÇÃO

R$/LOTE MIL



Informações base JUNHO/2019:

Valor Patrimonial: **R$ 1,058 bi**

Capital Social: **R$ 478 Mi**

CORRETORA EM NOVA ETAPA

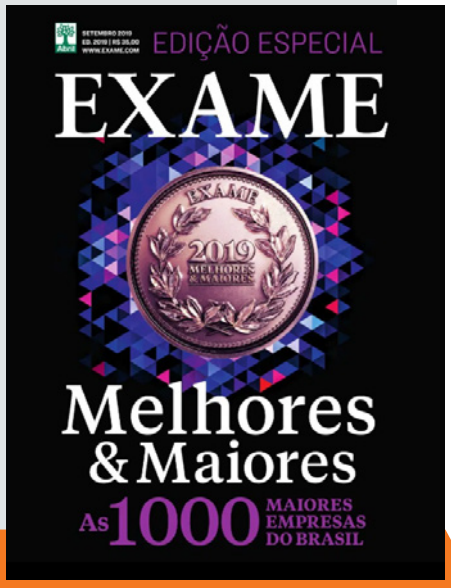
Nos últimos meses, a Unimed Participações, em parceria com a Seguros Unimed, vem trabalhando intensamente para o lançamento de uma nova etapa da Corretora Unimed. Baseada na cultura de cooperação e inovação, essa iniciativa carrega alguns princípios importantes da transformação digital dos negócios, como experiência do usuário, produtos e serviços customizados e simples, solução digital e uso intenso de tecnologia.

A ideia consiste em oferecer, de maneira 100% gratuita às Singulares, uma plataforma única que inclui serviços de bem-estar, venda de seguros (não saúde) e atendimento aos segurados de maneira integrada, rápida e de fácil usabilidade, informa o Coordenador do Projeto, Marcelo Zalcberg.

Por meio do portal da própria Singular, o cliente, beneficiário ou cooperado poderá acessar produtos e serviços orientados à sua necessidade de maneira personalizada e ainda receber, através de um programa de pontuação de bem-estar, uma série de benefícios e vantagens.

Trata-se de uma plataforma moderna e digital que tem como foco, neste primeiro momento, o cliente pessoa física, podendo no futuro ser estendida aos clientes PME e Grandes Empresas, se esse for o interesse das Singulares.

O lançamento ocorre em outubro de 2019, durante a Convenção Nacional Unimed, e será gradativamente implantado nas Unimeds interessadas em participar dessa nova etapa de fortalecimento e intergração digital do Sistema Unimed.



Unimed Participações no ranking da revista Exame Melhores e Maiores

Pela primeira vez em seus 30 anos, a Unimed Participações S/A figura com destaque no seleto ranking da edição especial da Revista EXAME – Melhores e Maiores 2019, integrando o grupo das 10 que mais aumentaram o lucro, com uma variação de 306,9% no período 2017/2018.

Conforme o Presidente Nilson Luiz May, "esta conquista decorre em grande parte dos excelentes resultados gerados pelo desempenho de sua principal Controlada – a Seguros Unimed. O fato é auspicioso e vem coroar o 30º aniversário da Unimed Participações, sendo motivo de comemoração por todo o Sistema Unimed".

O dirigente acrescenta que "os novos projetos em desenvolvimento continuarão agregando valor para construir um sólido futuro, lembrando sempre que a Unimed Participações é hoje uma sociedade anônima: uma empresa de capital com vocação cooperativa".

PARTICIPAÇÕES UNIMED

EXPEDIENTE

Conselho de Administração
Dra. Beatriz Vaillati – Presidente do Conselho de Administração
Dr. Aldo Pricladnitzki
Dr. Alexandre Augusto Ruschi Filho
Dr. Faustino Garcia Alferez
Dr. Orestes Barrozo Medeiros Pullin
Dr. Rached Hajar Traya
Dr. Reinaldo Antônio Monteiro Barbosa
Dr. Samuel Flam
Dr. Luis André Negrelli de Moura Azevedo
Sr. Paulo César Hartung Gomes

Diretoria Executiva
Dr. Nilson Luiz May
Diretor Presidente

Dr. José Windsor Ângelo Rosa
Diretor Administrativo Financeiro e de Mercado e Novos Negócios

Equipe
Colaboração: Elisabete L. Freitas
Jornalista Responsável: Silvio Peter

Apoio
Luiz Carlos dos Santos
Altemar R. dos Santos
Laurindo Toshio Sato
Jean Eudes Brogliato
Luciana Gramari de Lira
Murilo Fernandez C. Pinhas

Revisão: Scriptum
Projeto Editorial: Core Group